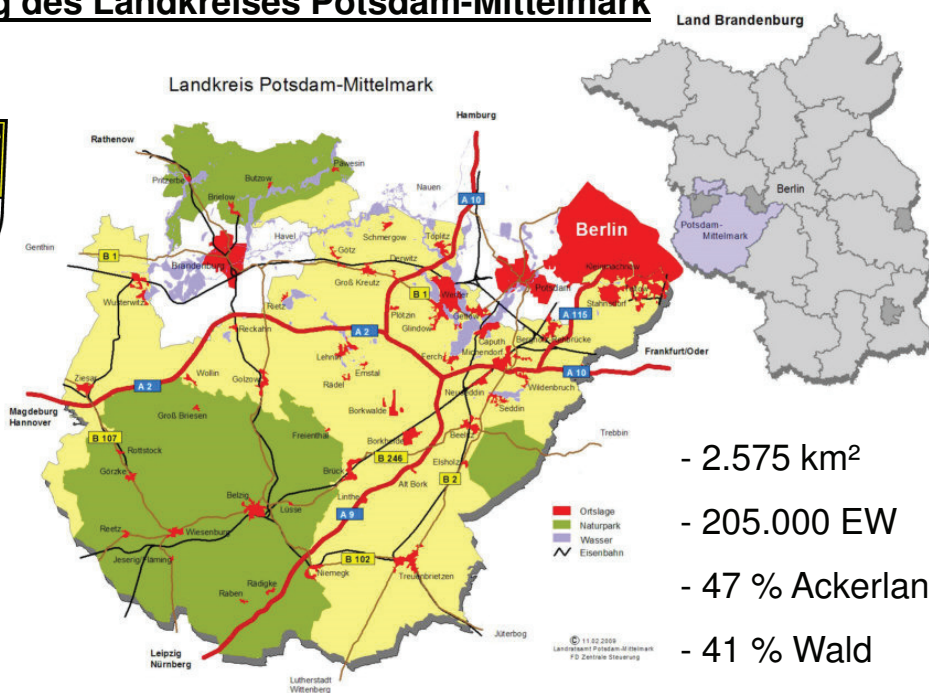




Wolfgang Lorenz
Pers. Referent des 1. BG / Wifö

Vorstellung des Landkreises Potsdam-Mittelmark



- 2.575 km²
- 205.000 EW
- 47 % Ackerland
- 41 % Wald
- 3 % Wasser

Fragen

1. Was sind die Aufgaben des Energiemanagements?
2. Was kann ich davon an Externe vergeben?
3. Was muss ich unbedingt im Hause behalten (Kernkompetenz)?
4. Gibt es Alternativen ?

Was sind die Aufgaben des Energiemanagements?

Buchhalterische Aufgaben

Strukturierte Erfassung der vorhandenen Daten

- Ständige fortlaufende Aktualisierung der Angaben der einzelnen Immobilien
- Analyse der monatlichen Verbräuche von Wärme, Strom und Wasser
- Analyse und energetische Auswertung der Verbrauchsabrechnungen
- Zusammenstellung der Energierechnungen und Abrechnungen der Verbräuche
- Auflistung der Vertragslaufzeiten

Was sind die Aufgaben des Energiemanagements?

Buchhalterische Aufgaben

Schrittweise Verbesserung der Datenstruktur

- Darstellung der Verbräuche und Kosten je Gebäude
- Analyse und Zuordnen der Verbräuche von Gas und Strom
- Energetische Gebäudeanalyse und Wirtschaftlichkeitsbetrachtung

Was sind die Aufgaben des Energiemanagements?

Technische Aufgaben

Strukturierte Erfassung der vorhandenen Daten

- Durchführung von Kontrollen in allen Liegenschaften und Immobilien des Landratsamtes
- Überprüfung der Einstellungen an allen Heizungs- und Lüftungsanlagen bei Objekten mit zu hohem Energieverbrauch
- Überprüfung der Temperatureinstellungen mit Hilfe der Gebäudeleittechnik

Was sind die Aufgaben des Energiemanagements?

Technische Aufgaben

Schrittweise Verbesserung der Datenstruktur

- Ständige fortlaufende Aktualisierung der Angaben der einzelnen Immobilien
- Protokollierung der eingestellten Energiekennwerte
- Rechnerische und grafische Auswertung
- Analysen und Auswertungen bei zu hohem Stromverbrauch
- Erarbeitung von technischen Vorschlägen zur Verbrauchsreduzierung
- Erarbeitung / Vorschläge zu Handlungsanweisungen
- Energetische Gebäudeanalyse und Wirtschaftlichkeitsbetrachtung

Was sind die Aufgaben des Energiemanagements?

Technische Aufgaben

Erarbeitung von Zielwerten

- Energieverbrauchskennwerte mit Klimabereinigung aufstellen

Steuerung der Verbräuche

- Einflussnahme auf die Einstellung an technischen Anlagen
- Durchführung geeigneter Maßnahmen bei zu hohe Wärmeverbrauch (der Heizungs- und Warmwasseranlagen)
- Vorgaben und Diskussionen mit den Hausmeistern über Einsparmöglichkeiten in Bezug auf den Energieverbrauch
- Auswerten der Informationen der Gebäudeleittechnik
- Controlling des Aufbaues umfassender Gebäudeleittechnik

Was sind die Aufgaben des Energiemanagements?

Technische Aufgaben

Steuerung der Verbräuche

- Lösungsmöglichkeiten herausarbeiten, um die Energiekennwerte langfristig weiter zu senken
- Gesonderte Analyse der Ergebnisse des Energieberichts im Team Hochbau mit der Ableitung der Konsequenzen

Was sind die Aufgaben des Energiemanagements?

Technische Aufgaben

Umsetzung strategischer Ziele

- Erarbeitung von Vorschlägen zur Nutzung erneuerbarer Energien
- Vorschlägen von Maßnahmen zur CO₂-Reduzierung

Was sind die Aufgaben des Energiemanagements?

Führungsaufgaben / Politische Aufgaben

Intern

- Zusammenstellung der Energierechnungen und Abrechnungen der Verbräuche, Darstellung der Verbräuche und Kosten je Gebäude
- Erstellen und Auswerten eines jährlichen Energieberichtes
- Erläuterungen und Auswertungen der gebildeten Kennwerte in einem Textteil und Vergleich mit der Vorgabe von Richtwerten (Soll/Ist-Vergleich)
- Auswertung des Energieberichtes im Fachdienst
- Mitarbeit bei Hausmeisterschulungen, Darstellung und Auswertung der Ergebnisse des Energieberichtes gegenüber den Hausmeistern

Was sind die Aufgaben des Energiemanagements?

Führungsaufgaben / Politische Aufgaben

Extern

- Auswertung des Energieberichtes in Kreistagsausschüssen und im Personalrat

Was kann ich davon an Externe vergeben?

- Buchhalterische Aufgaben
- Technische Aufgaben
- Führungsaufgaben / Politische Aufgaben



Jede Gemeinde kann sofort beginnen!

Methodische Herangehensweise

Methodische Herangehensweise

1. Es bedarf eine Führungsperson, die hinter dieser Aufgabe steht.
2. Gewinnung der Gemeindevertretung durch erste abrechenbare Ergebnisse
3. Schaffung von personellen und finanziellen Spielräumen zum Aufbau einer verbesserten Buchhaltung
 - Erfassung der Gebäudedaten
 - Erfassung der Verbräuche von Wärme, Strom und Wasser
 - Erfassung des Nutzerverhaltens
 - Erfassung der anfallenden Kosten



Excel-Tabellen

Methodische Herangehensweise

4. Beginn von investiven Maßnahmen und Durchsetzung von Einsparbeschlüssen
 - Ergänzung der vorhandenen Zähler, um möglichst aussagefähige Verbrauchsdaten zu bekommen
 - Investition in Gebäudeleittechnik, regenerative Energien, ...
 - Mitarbeiter und Gemeindevertreter mitnehmen

Was muss ich unbedingt im Hause behalten (Kernkompetenz)?

Die Kompetenzen in den Kommunen müssen so groß sein, dass

- sie Partner für Politik und die externen Auftragnehmer sein können
- Aufgabenstellungen formulieren und Ergebnisse prüfen können
- überzeugen können
- Beschlüsse durchsetzen können.



Was braucht man dazu?

Was muss ich unbedingt im Hause behalten (Kernkompetenz)?

Buchhalterische Kernkompetenz

Hier sollten die Gemeinden die Fäden weitgehend in der Hand behalten.

Mitarbeiter können in der Kämmerei oder auch im Bauamt sitzen.

Neben den allgemeinen Anforderungen an einen Verwaltungsmitarbeiter sollten durch den Mitarbeiter folgende Anforderungen erfüllt werden:

- Verständnis für Zahlen
- Kenntnisse im Umgang mit Excel
- analytische Fähigkeiten

Was muss ich unbedingt im Hause behalten (Kernkompetenz)?

Technische Kernkompetenz

Hier wird es wohl am Schwierigsten. Die neuen energetischen Anforderungen an Verwaltungsgebäude überfordern vielfach Planer, Handwerksbetriebe und auch den Bauingenieur im Bauamt. Leistungen werden auch in größeren Kommunen vielfach vergeben.

Hier besteht ein breites Betätigungsfeld für einen interkommunalen Erfahrungsaustausch hinsichtlich neuer Ausschreibungsverfahren oder technischer Lösungen.

Anforderungen an die Stelle: Bauingenieur



Technische Lösungen ohne politische Führung und buchhalterische Begleitung sind aber nicht zielführend.

Was muss ich unbedingt im Hause behalten (Kernkompetenz)?

Politische Kernkompetenz

Hier ist nichts auf Dritte delegierbar. Auch bei interkommunaler Zusammenarbeit muss jede Gemeinde für sich politisch agieren.

Unterstützung externer aber möglich.

Gibt es Alternativen?

Modifikationen sind durch Kooperation zwischen den Gemeinden möglich. Hier möchte ich auf den anschließenden Vortrag von Herrn Kunze verweisen.

Trotzdem sollten die Kernkompetenzen in der Verwaltung jeder Gemeinde bleiben.

Danke für die Aufmerksamkeit

wolfgang.lorenz@potsdam-mittelmark.de